

KDAJ

TOREK, 27. JANUAR 2026

OD 9.00 DO 12.30

## PREDAVATELJ

doc. dr. Branko MAYR

Doktor znanosti s področja poslovnih organizacijskih ved, docent na Visoki šoli za računovodstvo in finance, stalni sodni izvedenec za več ekonomskih področij, nosilec certifikata pooblaščenega revizorja, certificirani ocenjevalec vrednosti podjetij, certificirani poslovodni računovodja (CPR), certificiran preiskovalec prevar na področju računovodstva (CPP) in državni notranji revizor

## KOTIZACIJA

200 EVROV + DDV.

V ceno na udeleženca je vključena izvedba spletnega seminarja v živo in odgovori na konkretna vprašanja udeležencev, ki bodo posredovana pred seminarjem ali postavljena med njegovo izvedbo.

Udeleženci dobijo tudi potrdilo o udeležbi.

## KJE

Seminar bo potekal preko spleta (na spletni platformi Zoom).

Na podlagi izpolnjene spletne prijavnice boste na vaš elektronski naslov pred izvedbo prejeli potrebna navodila in povezavo do spletnega seminarja.

## PRIJAVA IN PLAČILO

Na spletni seminar se prijavite preko prijavnice na spletni strani <https://www.nebra.si/izobrazevanja> ali na e-naslovu [nebra@nebra.si](mailto:nebra@nebra.si).

Na podlagi prijave bomo izstavili predračun ali poslali račun po opravljeni storitvi.

Za vse dodatne informacije pišite na e-naslov [nebra@nebra.si](mailto:nebra@nebra.si).

Na seminarju bodo podani odgovori na konkretna vprašanja in dileme udeležencev, ki bodo organizatorju posredovana na e-naslov [nebra@nebra.si](mailto:nebra@nebra.si).

Pisne odjave upoštevamo 2 delovna dneva pred izvedbo. V primeru nepravočasne odjave zaračunamo 50 % celotne kotizacije, v primeru neudeležbe brez odjave pa kotizacije ne vračamo oz. jo zaračunamo v celoti. Rok plačila za proračunske uporabnike je 30 dni po prejemu računa v skladu s predpisi.

## GOSPODARSKE PREVARE

(odkrivaje v praksi)

## Vloga uprav, nadzora, revizorjev in računovodij

Izobraževanje celovito umešča **forenzične preiskave v računovodstvu** v okvir **zunanjega nadzora** (revizija, regulatorji, nadzorni sveti) in prikaže, kako se odkrivanje ter dokazovanje **goljufij in zlorab** prepleta z delovanjem poslovnih procesov, pravnimi zahtevami in dokaznimi standardi.

Udeleženci spoznajo **vlogo forenzičnega računovodje in izvedenca** kot forenzičnega preiskovalca, tipologije prevar po procesih (npr. nabava–plačila, prodaja–terjatve, plače, investicije) ter **najpogostejše vzorce** (fiktivni dobavitelji, zlorabe stroškov, manipulacije prihodkov/zalog, navzkrižni interesi, podkupnine). Poseben poudarek namenimo **preiskovanju ekonomske škode** – razlikovanju med navadno škodo in izgubljenim dobičkom – ter **izboru ustrezne metode** določanja višine oškodovanja (npr. *but-for*, *before-and-after*, primerjalna/yarstick metoda, prispevek izgubljene marže, DCF), vse na **konkretnih primerih**.

V delu, posvečenem **kriznemu delovanju podjetja**, obravnavamo indikatorje prevar, ki se tipično okrepijo v razmerah pritiska na likvidnost in kazalnike: "okraševanje bilance", agresivno kapitaliziranje stroškov, prenose prihodkov med obdobji, prepozno priznavanje obveznosti, fiktivne terjatve, tveganja factoringa/regresa ipd. Program zaključimo s **primeri iz prakse** in **strukturirano razpravo**, kjer udeleženci na podlagi predlog pripravijo lastne "rdeče zastavice" ter osnutek načrta preiskave.

**Seminar je namenjen** finančnim direktorjem, CFO-jem, vodjem računovodstva in kontrolinga, notranjim in zunanjim revizorjem, članom nadzornih svetov in revizijskih komisij, izvedencem, odvetnikom, sodnikom, tožilcem. Namenjen je tudi vsem, ki so zaposleni na sledečih funkcijah: skladnost/compliance, tveganja/risk in preprečevanje prevar/fraud, pravnikom in pravnim službam, zlasti tistim, ki delujejo na področju odškodnin in izgubljenega dobička, preiskovalcem v javnem sektorju, regulatorjem in inšpektoratom, stečajnim/insolventnim upraviteljem in kriznim managerjem, vodjem nabave, prodaje, HR strokovnjakom ter podjetnikom in lastnikom MSP, ki želijo okrepiti preprečevanje in odziv na prevare.

Kot dodatno gradivo vam ponujamo knjigo predavatelja z naslovom **Izgubljeni dobiček** po posebni ceni 60€ <https://www.vsr.si/knjiga-izgubljeni-dobicek/#narocilo>

## PROGRAM

9.00 – 12.30 URE

ODMOR 30 MIN

## BRANKO MAYR

- **Umestitev forenzičnih preiskav v zunanji nadzor** – meje, pristojnosti, sodelovanje z revizorji/regulatorji/nadzornimi sveti
  - **Goljufije in zlorabe** – tipologije, red flags, vzorci po procesih
  - **Forenzični računovodja** – kompetence, metodologija, dokumentiranje, delo z dokazi in zavarovanje dokaznega gradiva
  - **Izvedenec kot forenzični preiskovalec** – mandat, vloga v postopkih, standardi mnenja, komunikacija s sodiščem/organom
  - **Poslovni proces in goljufije v njem** – (od nabave do plačila, knjiženje do poročanja, potni stroški, plače, investicije; tipične točke manipulacij)
- 10.30 - 11.00 ODMOR**
- **Druge pogoste oblike goljufije** – fiktivni dobavitelji in računi, povračila stroškov, kartelni dogovori, koristniška razmerja, "ghost" zaposleni
  - **Preiskovanje ekonomske škode (navadna škoda, izgubljeni dobiček)** – but for, before and after, yardstick, prispevek izgubljene marže, diskontiran denarni tok; praktični primeri in pasti
  - **Goljufije v krizi** – indikatorji finančnega "okraševanja", premiki med obdobji, skrite obveznosti, manipulacije rezervacij, primeri
  - **Drugi primeri** – kratke študije primerov iz različnih panog
  - **Razprava** – oblikovanje kontrolnega seznama in osnutka načrta preiskave